

## Foro Nicaragüense de Microfinanzas

Inclusión Financiera para un mayor desarrollo económico y social



24 y 25 de Agosto

Centro de convenciones
Crown Plaza











## Ing. Edgardo Pérez Preciado



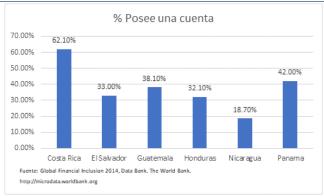
¿Por qué la mayoría de Microfinancieras no han alcanzado escala?









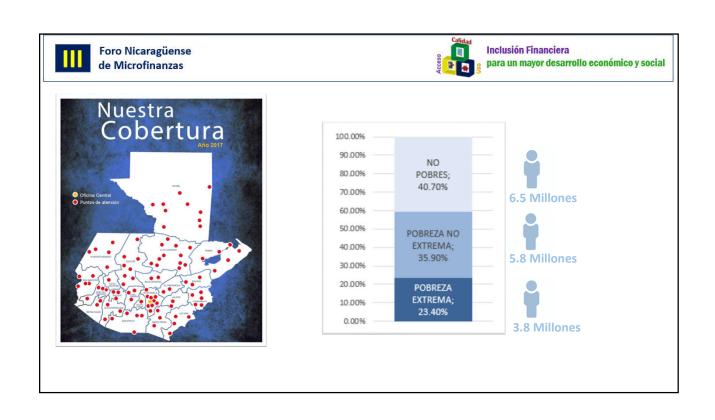


- Porcentaje de encuestados que mencionaron tener una cuenta (por ellos mismos o en conjunto con alguien más) en un banco o en otro tipo de institución financiera; tener una tarjeta de débito a su nombre; recibir salarios.
- Esta es una base de datos completa con el total de casos por país, sin embargo, no tiene distinción urbana/rural.
- La muestra para esta información fue de 1000 personas por país.















### Pasado...

#### Nuestro servicio al cliente:



- Dependencia de Bancos
- Cliente abordado con oferta generando sobre-endeudamiento



• Necesaria copia de la boleta pagada en banco, cobro adicional por reposición y problemas de aplicación del pago.



- Debía confirmarse si había realizado el pago (recuperar copia)
- Horario restringido en bancos
   CERRADO
- Clientes buscaban pagar en las Sucursales de Génesis Empresarial.







## Pasado...

#### **Nuestro Modelo:**

- · Crecimiento oneroso e ineficiente
- Proceso caro y con altos niveles de desperdicio
- · Proceso lento e ineficiente
- Imposible impactar segmentación
- Limitación a creación de productos no genéricos

Mayor impacto en el desarrollo





## Necesidad... MAS CERCANIA y APOYO AL DESARROLLO DE NUESTROS CLIENTES

- Inclusión financiera con Principios de Protección al Cliente
- · Productos basados en suplir necesidades por segmento
- Ampliación de canales y cobertura
- · Eficiencia en campo con tecnología
- · Capacitación y asesoría
- · Acceso a tecnología
- · Servicios Complementarios











### ¿QUIÉNES TIENEN CLARO EL CAMINO DIGITAL A SEGUIR?

Preguntas que claves antes de empezar, asumiendo que hay claridad!

- ¿Se tiene un departamento de sistemas de primer nivel?
- ¿Se tiene un core solido y confiable?
- ¿Se tiene un departamento de Operaciones de primer nivel?
- ¿Se tiene un departamento administrativo de primer nivel?
- ¿Se tiene la informática para el control total de la gestión ?

Si una de las respuestas es no, entonces hay que empezar por allí!!





# HE AQUÍ NUESTRA RUTA HACIA LA ERA DE LA MASIFICACION Y GESTION TECNOLOGICA

- Inteligencia de negocio → Impacta en control
- Metodología de Segmentación→ Impacta en servicio y desarrollo
- Implementación de Score crediticio predictivo y periféricos de soporte → Impacta en Seguridad
- Implementación de Fabrica de créditos con altos niveles de parametrización → Impacta en Calidad
- Plataforma electrónica de originación → Impacta en eficiencia
- Plataforma de Corresponsales → Impacta en cobertura
- Integrar ecosistema con Colectores → Impacta en rentabilidad
- Plataforma de autogestión de créditos → Impacta en Inclusión
- Integrar ecosistema con comercios que generen desarrollo → Impacta en escala
- Integración de cadenas productivas → Impacta en Segmentación

